

Iniciativas Estrategicas y Operacionales: 2017-20

Status	Prioridad estratégica y operacional 2017-18	Proyectos_o_Iniciativas	Objetivos	Start_Date	Due_Date	Entregables	Responsable	Progreso 15 de julio 2017	Colaboradores	Asignación Presupuestaria (2018-19)
1		Meta estratégica #1:	Fortalecimiento del fundamento							
2	●	Estratégico	Desarrollo de Estructuras Organizacionales	06/30/17	07/30/17	Nueva Estructura Organizacional: Presentada a la Junta el 27 de mayo	Jose Pons-Madera		- Comité Ejecutivo	
3	●	Operacional	Éxito Estudiantil	06/01/17	06/30/17	Informe con revisión de las siguientes unidades: - Reclutamiento - Admisiones - Investigación - Servicios Estudiantiles	Guillermo Bernal		- Provosts	
4	●	Operacional	Funnel Metrics: Graduate & Under Graduate Programs	06/01/17	07/31/17	Informe con resultados en las cohortes admitidos de enero a agosto 2018	Julio Santana Etiony Aldarondo		- Presidente - CIO - Dir. Admisiones - Dir. Registro	
5	●	Estratégico	Fortalecimiento: Admisiones	06/30/17	08/30/17	- Borrador con nuevas políticas de admisión - Implementación de nuevo sistema de reclutamiento y admisiones	Guillermo Bernal, Julio Santana, Etiony Aldarondo		Provost Directora de Oficina de Admisiones	
6	●	Estratégico/ Operacional	Fortalecimiento: Unidades Académicas	06/30/17	09/29/17	1. Resultados de la Reválida junio 2017 2. Plan piloto para el inicio de grabaciones de cursos en Flipped Classroom format para enseñanza Híbrida.	Guillermo Bernal, Julio Santana, Etiony Aldarondo		- Presidente - Vice Presidente - Provosts - CIO - Directores Académicos - Dir. Educ. Continua - Decana Estudiante	
7	●	Operacional	Áreas a fortalecer: Finanzas	06/01/17	06/30/17	1. Resumen de la primera reunión del Comité de Presupuesto. 2. Presentación a la Junta de los resultados a obtenerse a base de los indicadores financieros	Sylvia Lopez		- Directora Institucional de Finanzas - Dir. Finanzas (MIA y PS) - Provost - Vice Presidente	
8	●	Operacional	Fortalecimiento: Facilidades físicas y otras necesidades San Juan	06/01/17	08/30/17	Informe de proceso de reparación de clínica, salones y baños del recinto de San Juan.	Sylvia López		- Provosts - Presidente - Dir. Administración	
9		Fortalecimiento de los Fundamentos: San Juan								
10	●	Operacional	Proyecto: La excelencia es el camino	08/30/17	12/19/17	Informe de resultados de satisfacción e indicadores de logros	Julio Santana		- Provost - Asistente Provost - Equipo de IT - Dir. Admisiones - Dir. Registro	
11	●	Operacional	Proyecto: Listos para el mundo real	08/30/17	07/01/18	Informe con adiestramientos, talleres, seminarios desarrollados	Etiony Aldarondo		- Provosts: SJ & Miami - Dir. Recursos Humanos - Dir. Académicos - Dir. Educ. Cont.	
12	●	Estratégico/ Operacional	Integrar el Plan de Desarrollo Profesional como instrumento de motivación y evaluación de resultados	09/10/17	12/20/17	Informe con planes de desarrollo profesional de facultativos del recinto	Julio Santana		- Provosts: SJ & Miami - Dir. Recursos Humanos - Dir. Académicos	
13	●	Estratégico/ Operacional	Estudiantes: Plan de Desarrollo Académico Individual (PDAI)	09/10/17	12/20/17	Informe con establecimiento del proceso y desarrollo de plataforma electrónica que permita registro de estudiantes	Rafael Melendez		- Provost - Dir. Recursos Humanos - Dir. Académicos - Desc. Estudiante - Conejera Profesional - Gerente de Tecno. Educativa - CIO	
14	●	Estratégico/ Operacional	Centro de Mayagüez	08/30/17	12/20/17	- Informe con nuevas plazas de facultad - Autonomía Proceso de Admisión Inicio de Solicitud APA	Cruz Corraliza		- Presidente - Provost - Dir. Académicos - Coordinador Centro - CFO	
15		Fortalecimiento : Miami								
16	●	Estratégico	Proyecto 1	06/30/17	08/31/17	Informe con estrategia de mercadeo	Etiony Aldarondo		- Provost - Dir Academicos - Firma de Mercadeo	
17		Estratégico	Proyecto 2		Ongoing	- Informe sobre proceso de alineamiento curricular - Itinerario de entrenamientos para EPPP	Etiony Aldarondo		- Provost - Dir. Programa PsyD	
18	●	Operacional	Proyecto 3		Ongoing	- Informe anual	Etiony Aldarondo		- Provost - Dir. Program Titulo V	
19		Meta estratégica #2:	Diversificación de las fuentes de Ingreso							

Status	Prioridad estratégica y operacional 2017-18	Proyectos_o_iniciativas	Objetivos	Start_Date	Due_Date	Entregables	Responsable	Progreso 15 de julio 2017	Colaboradores	Asignación Presupuestaria (2018-19)
20	●	Estratégico	Establecer la Unidad de Desarrollo Institucional	1. Desarrollar la estructura institucional de la Unidad 2. Determinar calendario de contratación del personal. 3. Incluir en presupuesto 2017-2018 las siguientes plazas: a. Director Institucional de la Unidad b. Coordinador de Mercadeo c. Coordinador de Comunicaciones	04/30/17	06/30/17	- Diseño de la Unidad. - Inclusión de posiciones en presupuesto 2017-2018	Jose Pons-Madera	- Presidente, VP - Directora Institucional de Recursos Humanos	
21	●	Estratégico	Recinto de Miami: Fuentes de financiamiento	Desarrollar la infraestructura para aumentar los ofrecimientos académicos mediante la utilización de recursos tecnológicos.	06/30/17	10/01/17	Propuestas de proyectos a desarrollarse	Guillermo Bernal	- VP Académico - Provost - Oficial de Recursos Externos	
22	●	Estratégico	Desarrollo Institucional	1. Fortalecer los recursos financieros de la institución a través de actividades para recaudar fondos. 2. Contribuir al fortalecimiento de la educación a distancia y de la internacionalización.	06/30/17	08/01/17	Plan para reinstaurar la Oficina de Desarrollo Institucional	Jose Pons-Madera	- Comité Ejecutivo Institucional - Dir. Desarrollo Institucional (a ser contratado para agosto 2017)	
23	●	Estratégico	Potenciar Captación de Recursos Externos	1. Atraer equipos de investigadores/as prominentes para establecer proyectos: Investigación, Adiestramiento y Servicios. 2. Revisar la política institucional para incentivar a la facultad y al estudiantado a desarrollar propuestas.	06/30/17	12/15/17	- Revisar política de Recursos Externos y elaborar política nueva que incentive la facultad - Actualizar política de costos indirectos con NIH - Desarrollar distribución de costos indirectos entre Presidencia, VP, G24 recintos y facultad - Desarrollar política de distribución de fondos por conceptos administrativos para propuestas de servicio entre Presidencia, unidades de investigación/servicio y facultad	Guillermo Bernal	Febrero 6, 2018 Primer borrador de la política de fondos externos así como la elaboración de la distribución de costos indirectos fue elaborada en base a una revisión de la política del 2015. Recibió el insumo de la facultad de ambos recintos.	- Vicepresidente Académico - Comité de Asuntos Académicos Institucionales
24	●	Operacional	Desarrollar una infraestructura eficaz para el apoyo y manejo de propuestas de Investigación, adiestramiento y servicios	1. Apoyo individualizado a. Plan de desarrollo profesional b. Adiestramiento y talleres c. Proveer información sobre oportunidades d. Viabilizar la formación de grupos (alianzas) entre facultativos para someter propuestas e. Desarrolla "colaboratorios" y alianzas con profesores de otras instituciones Facultad identificada - María Vélez, Israel Sánchez, Coralee Pérez Pedrego, Nanette López, Domingo Márques, Stephen Proctor - MIA, Scott Hyman - MIA, Edel Lemus - MIA	08/01/17	12/15/17	- Identificar y reclutar Oficial de Recursos Externos para el manejo y trámite de propuestas	Guillermo Bernal	- Vicepresidente Académico - Oficial de Recursos Externos - Asistente de VP	
25			Estrategias para fortalecer programas rentables de servicios clínicos, evaluación de programas y de educación continuada							
26	●	Estratégico	<i>Re-Conceptuar las clínicas de adiestramiento y servicio</i>	1. Complementar y fortalecer clínicas de salud mental con facultad-practicante cobrando por los servicios 2. Desarrollar plan de negocios para las clínicas 3. Fortalecer la infraestructura de cobros y expedientes electrónicos	08/30/17	12/20/17	- Elaborar Plan de negocios para la Clínica - Reubicación de la Clínica en local mas accesible - Establecer sistema de cobro y archivo electrónico	Guillermo Bernal	- Vicepresidente Académico - Dir. Adiestramiento Clínico - Provosts - Dir. Finanzas - Administrador Clínica - Dir Recursos Humanos	
27	●	Operacional	<i>Desarrollar Sistema de cobro y de records médicos</i>	1. Implantación de expediente de salud electronicos para: a. facturación de servicio clínicos a privatizadoras por servicios rendidos por estudiantes en internado b. permite la facturación de servicios clínicos por estudiantes al planes médicos a través de los supervisores y c. facturación por evaluaciones psicológica	08/30/17	12/20/17	- Adquisición de programa de cobro y records electrónico - Integrar programa existente de evaluación de servicios psicológicos al programa de records médicos electrónicos	Guillermo Bernal	- Vicepresidente Académico - Dir. Adiestramiento Clínico - Provosts - Dir. Finanzas - Administrador Clínica - Dir Recursos Humanos	
28	●	Operacional	<i>Integrar conferenciantes invitados con Educación Continua</i>	- Desarrollar Practica Intramural para Educación Continua	08/30/17	12/20/17	- Desarrollar un Plan de negocios que genere retorno de inversión - Desarrollar Política para la distribución de los fondos generados	Guillermo Bernal	- Vicepresidente Académico - Dir. Adiestramiento Clínico - Provosts - Dir. Finanzas - Administrador Clínica - Dir. Recursos Humanos - Dir. Educación Continua	
29			Meta estratégica #3: Innovación Académica	Progresión hacia el universo digital						
30	●	Operacional		Desarrollar la infraestructura para aumentar los ofrecimientos académicos mediante la utilización de recursos tecnológicos.		Ongoing	- Informe de progreso a partir de plan de ofrecimientos académicos en modalidades diversas de educación a distancia.	Guillermo Bernal	- Vicepresidente Académico - Provost - CIO	
31			Desarrollar Infraestructura							
32	●	Operacional	Meta 1	Mejorar la infraestructura y sistemas tecnológicos a nivel institucional		Ongoing	- Informe de progreso de IT sobre infraestructura de la tecnología educativa	Luis Camacho Diaz	- Vicepresidente Académico - Provosts - CIO	
33	●	Operacional	Meta 2	Diseñar la base operacional para la nueva unidad de Tecnología en la Educación: Enseñanza a distancia e internacionalización		ongoing	- Informe de progreso de IT sobre infraestructura de la tecnología educativa	Luis Camacho Diaz	- Vicepresidente Académico - Provost - Gerentes Tecno. Educativa - CIO	

Status	Prioridad estratégica y operacional 2017-18	Proyectos_o_iniciativas	Objetivos	Start_Date	Due_Date	Entregables	Responsable	Progreso 15 de julio 2017	Colaboradores	Asignación Presupuestaria (2018-19)
34	Operacional	Meta 3	Fortalecer las destrezas de nuestros empleados en el uso de sistemas computarizados para mejorar el servicio a la comunidad universitaria	07/01/17	06/30/18	- Itinerario de adiestramiento esta disponible: proyecto Ellucian Segunda Fase	Luis Camacho Diaz		- Vicepresidente Académico - Provost - Gerentes Sist. Info. - CIO	
35	Operacional	Meta 4	Asegurar que la institución esté preparada con las tecnologías y recursos para evolución eminente al "Cloud"		ongoing	- Informe de progreso pasos para mover procesos al cloud - Establecer indicadores de progreso	Luis Camacho Diaz		- Vicepresidente Académico - Provost - Gerentes Sist. Info. - CIO	
36	Estratégico	Meta 5	Establecer la nueva estructura de IT a nivel institucional. Aprobación de los elementos Principales de la Estructura: CIO y Gerentes Operacionales		06/30/17	Plan de Restructuración de IT	Jose Pons-Madera		- Presidente - Dir Recursos Humanos - CIO	
37	Estratégico	Enseñanza en Línea	1. Aumentar en 25% el número de cursos a distancia en 18 meses 2. Aumentar en 50% los cursos híbridos en 24 meses 3. Aumentar en 75% la cantidad de cursos con Apoyo de Tecnología en 18 meses		ongoing	- Plan de Adiestramiento a facultad - Restructuración de currículos académicos adaptados con tecnología en cualquier de estas modalidades	Guillermo Bernal		- Vicepresidente Académico - Provost - Gerentes Tecno. Educativa - CIO	
38		Meta estratégica #4:	Atender los retos y las oportunidades locales, nacionales e internacionales							
39	Estratégico	Internacionalización y Fortalecimiento de la Educación a Distancia	1. Puerto Rico, Miami, Caribe, America Latina, Estados Unidos & Asia 2. Educación a distancia desde San Juan y Miami 3. Plataforma para Cursos en Línea Mercadeo y Avalúo"	10/01/17	02/28/18	- Plan de Mercadeo - Plan de Viabilidad - Plan de Negocios	Guillermo Bernal		- VP Académico - CIO - Gerente Tec. Educ. ambos recintos - Directores Acad. - Director de Desarrollo y Mercadeo	
40	Estratégico	Internacionalización	1. Promover el establecimiento y propulsión de las disciplinas de ciencias de la salud dentro de los mercados internacionales mediante el desarrollo de alianzas con instituciones internacionales de educación superior, garantizando así la presencia de Albizu en esos mercados.		Ongoing	- Borradores de alianzas según se desarrollen - Establecer indicadores para número de alianzas a concretarse durante el año académico 2017-18	Guillermo Bernal		- Vicepresidente Académico - Provosts - CIO	
41	Estratégico	Colaboraciones	1. Atenas College 2. Universidades en Sur y Centro América 3. Universidad F. de Vitoria		Ongoing	- Estudio de Viabilidad de Atenas College/Miami - Explorar posibilidades de acuerdos colaborativos e intercambios académicos	Guillermo Bernal		- Vicepresidente Académico - Provost	
42		Propuestas								
43	Estratégico	America Vista Corps	America Vista Corps -- 4 research assistanships (One position cost matching from Albizu). Students eligible to Federal Loan Repayment plan.	04/17/17	04/18/17	Propuesta sometida el 18 de abril de 2017	Guillermo Bernal		Dr. Bernal, Dr. Santana	
44	Estratégico	NIMH R25	Research Education Grant for training in Cancer Health Research	04/17/17	05/23/17	Propuesta sometida el 23 de mayo de 2017	Guillermo Bernal		Dr. Bernal, Rosario Costas, Dr. Julio Santana	
45	Estratégico	NIMH R34	Cognitive Behavioral Therapy + Parenting for child and paternal Attention Deficit & Hyperactivity Disorder	05/14/17	06/14/17	Propuesta sometida el 9 de junio de 2017	Guillermo Bernal		María Vélez Pastrana	
46	Estratégico	VA-HRSD	Cultural Adaptation of Group Motivational Interviewing homeless veterans in PR	05/16/17	06/06/17	Propuesta sometida el 6 de junio de 2017	Guillermo Bernal		Dr. Bernal; Dr Sánchez Cardona, facultad	
47	Estratégico	Título V - Educación	Desarrollo de laboratorios y espacio para la enseñanza y la investigación	06/30/17	04/30/18	- Convocar equipo de trabajo - Examinar documento - Desarrollar plan para Propuesta	Guillermo Bernal		- Dr. Bernal - Dr. Santana - Dr. Pons	
48	Estratégico	National Institute of Health - R15 facultad de SJ y Miami 2-4 Propuestas nuevas al NIH en 12 meses	Facilitar a la facultad de Miami y San Juan preparen propuestas NIH	07/01/17	06/30/18	- Establecer talleres de preparación de propuestas con recursos externos - Asesoría individual	Guillermo Bernal		Dr. Cabiya Dr. Marques Dr. Proctor Dr. Ellis	
49	Estratégico	RO1 al NIMH o NIMHD	Tratamiento para Adolescentes con Ideas y Conductas Suicidas	01/10/18	10/25/18	- Convocar equipo de trabajo - Examinar documento - Desarrollar plan para Propuesta			Duarte-Vélez & Bernal	
50	Estratégico	ASSMCA - Contrato Consulta Juvenil - Extensión del contrato hasta diciembre 2018	Consulta Juvenil -	08/01/18	12/31/18		José Cabiya Guillermo Bernal			
51	Estratégico	Instituto de Investigación Aplicada: Proyectos a renovarse: FY 2017-2018	- Affordable Care Act (ACA) Maternal, Infant and Early Childhood Home Visiting Program - Puerto Rico Abstinence Education Project - Implementation of the Critical Analysis Reporting Environment (CARE) for Puerto Rico - Coalition for the Management and Prevention of Substance Abuse of Sabana Grande - Coalición Programa de Adolescentes de Naranjito - (4) Futuro Program-Municipal Alliance for Education - Research Centers in Minority Institutions (RCMI) - Modelo Escalonado de Cuidado para Trauma -VOCA	06/15/17	10/02/17	MOU	Jose Pons-Madera			
52	Estratégico	Instituto de Investigacion Aplicada: Nuevos proyectos aprobados para FY 2017-2018	- IDeA Networks of Biomedical Research Excellence, INBRE-Evaluation - Parenting Fundamentals Curriculum - Parenting Fundamentals Evaluation - Partnership for Success - Z Can - SYNAR - Proyecto Piloto BGCPR-ERA - AmeriCorps VISTA			MOU	Jose Pons-Madera			
53										
54										
55										
56										
57										

Status	Prioridad estratégica y operacional 2017-18	Proyectos_o_Iniciativas	Objectives	Start_Date	Due_Date	Entregables	Responsable	Progreso 15 de julio 2017	Colaboradores	Asignacion Presupuestaria (2018-19)
58										
59										
60										
61										
62										
63										
64										
65										
66										
67										
68										
69										
70										
71										
72										
73										
74										
75										
76										
77										
78										
79										
80										
81										
82										
83										
84										
85										
86										
87										
88										
89										
90										
91										
92										
93										
94										
95										
96										
97										
98										
99										
100										
101										
102										
103										
104										
105										
106										
107										
108										
109										
110										
111										
112										
113										
114										
115										
116										
117										
118										
119										
120										
121										